

الاستقلالية والمسؤولية

حوار بين عالم الاقتصاد ووزير

مشروع الحديث - الاستقلالية والمسؤولية - وهذا شيئ لا يوجد لها الا سوية - غير ان الناس والمؤسسات ليسوا مستقلين ومسؤولين بنفس الدرجة دوماً - واليكم الحوار الذي دار بين عضو المجلس الاعلى للعلوم السوفيتية مدير معهد الاقتصاد والابحار في فرع الاورال لأكاديمية العلوم السوفيتية فاليري تشيشكانوف ووزير صناعة تكرير النفط والصناعات البتروكيمياوية في الاتحاد السوفيتي الدكتور في العلوم التقنية ليولاي لياباف .



فاليري تشيشكانوف / ال اليسار / وليولاي لياباف

فاليري تشيشكانوف : الا تعتقد ان في مفهوم استقلالية المؤسسات وفي قانون المؤسسات الحكومية هناك من المفوض ؟ ويظهر ذلك بوضوح تام على مستوى مسؤول المصانع ؟ فيعتبر ٧٠ بالمئة من المسؤولين الذين استقيمتهم ان عملية تسيير الجهاز الاقتصادي في المصانع يمر كلها في الغالب بطرح الهيئات العليا الى الادارة بالاساليب القديمة ، فما رأى الوزير في ذلك ؟

وليولاي لياباف : هناك رأى يقول ان المدير يؤيد استقلالية المصنع ، اما البيروقراطي في الوزارة ، او الوزير على سبيل المثال ، فهو ضدها . ان تقسيم القوى هذا بسيط جدا ، فهو لا يتكبد الواقع . فلما اعتقد ان كل المراء مع الاستقلالية ، وليس كسل العاملين في الازدادات ضدها ، والناس هنا وهناك مختلفون ومواقفهم غير موحدة انفسا ولكن لتتأمل ، هل هناك اسباب موضوعية لجبري ؟ هل سبيل المثال ، هل الاقلال باستقلالية المصنع الاقتصادية ؟

د . ت . : اجابا من ١ يناير وكانوا التالي : يصبح قانون المؤسسات الحكومية نافذا . وهو يؤيد ، كما يبدو . هذه الاستقلالية ، وسكون القرار في كل شيء للرق العاملين وادارة المصنع ، اما الوزارة والهيئات العليا فسوف لن تعمل في اصدار الاوامر ، بل ستقوم بتشجيع فرق العاملين على تنفيذ ما هو مطلوب اليك كذلك ؟

د . ت . : انه كذلك فلا من حيث البداية ، الا انني اخش ان يكون الامر مختلفا في الواقع . فالمصانع المتأهبة للقائما ، مثلا قد انقلبت لتوها الى نظام التحويل الذاتي ، وكما نحن نستخدم لذلك استنادا وفقا حيث رزوا المصانع وطمحا ان واقعيا كل فرق من فرق العاملين تعتمد الآن على نوعية عملها ، فعملها هو الذي يستلزم قسما كبيرا من عملها ، فالتكاليف الجزئية العملية . مثلا ، ليس مطلوبنا منها الانشغال بالمصالح الانتاجية ، الا ان اية مسألة من هذه المسائل يمكن ان تحول الى مسألة سياسية عند نظامها وهذا يعني انها تصبح مسألة حزبية ولكن هل يمكن ان تكون المصانع الجزئية ان تصمم مساهمة فعالة في حل هذه المسألة وهي لم تحت على ممارسة ذلك يستعرا ؟ فلا سبيل المثال ، تولفت مشكلة التكلفة في الشتاء بسبب امداد الوقود . لها هي الجهة التي ينبغي هذا الامر ؟

ومن هو المعنى يحتاج التلج في الشتاء عندما يغطي السكك الحديدية ويعبر كل حركة البضائيات ومن هو المسؤول عن ذلك ؟

د . ت . : ان الافراد الجزئية على ذلك يتحملها الجميع ومن ضمنهم وزارتنا ، ان لم تستطع مصادرها من جراء ذلك لتكسل سلمها ومن ضمنها المازوت التي كانت العاجية ماسة اليه . ونحن نعرف من هو المسؤول عن نقص المازوت ، في حين يتحمل الجميع في تنفيذ الطرق من التلج ومن ضمنهم العمال الذين يتحركون اماكن عملهم بسبب ذلك الامر الذي يولد بالفرق على عملية الانتاج . فلماذا تشغل المنظمات الجزئية والوزراء بعمل هذه المسائل ؟ ذلك لعدم وجود جهاز اقتصادي

د . ت . : انني اعتقد ان سبب الفشل في اغلب الاحيان هو ان المصانع والمؤسسات المختلفة تعمل بقرائها الخاصة فائض منها قد انقل الى العمل ولكن نظام التمويل الذاتي والبطش الاخر كسهم يتحمل يده ، كما ان لفرق العمل متباعدة واسس توزيع الارباح مختلفة ايضا وان عدم وجود نظام الاسعار العالم عمل اسس عملية يولد الى وجود اختلاف في الصناعات يبين مصنع وآخر يفرق التلج عما يعمل ، كما وقد تعددت اعداء من التباين في درجة المسؤولية بين هذه المصانع .

فلكي تشكل الى طرق الادارة الاقتصادية فلا ، لابد ان تصبح كل هذه المصانع . د . ت . : ان هذه ، بالطبع ، هي الحالة الحالية ، الا انه لا يجوز الانتظار حتى تصبح كل هذه الايام ومن ان افراد عملية التفسير . فالتواضع تظهر ايمان العمل وعددا ينشئ تصحيحا . ان وضع الاسس النظرية للتحويل الذاتي في تطبيقه في مصنع معين وظروف معينة في آخر .

د . ت . : لم ، لا يجوز التأخير فسي عملية التفسير بسبب بطش المسائل (البقية على ص ١٧)

مبدأ تناوب العمل

ان الجواب على السؤال : هل يمكن للمجموعة العاملة ان تكون المتصدين فقد ؟ هو ، بالنسبة الى عامل مكتب التصميم فاليري فيتيسك الذين يصفون معدات جديدة لصناعة بناء الكمان واحد ووحيد : ليس ممكنا وحسب بل يجب ان يكون كذلك .

فيك يتم ذلك ؟ تشكل فرقة ابداعية لتل هذه المسألة او تلك يتراها في المرحلة الاولى من العمل ، عند تعديده الاتجاه الذي يجب ان يجرى البحث فيه وليس المكتب للاعبين سينوف . وبعد ذلك يتناوب مسؤولو الفرقة باستمرار ، في البداية يطلع المهندس الميكانيكي المهمة لم يليه المهندس في الهندوسيا ، ثم يتوالى الالكترونكي والرياضي والمهندس الديكور ، اي كما لو ان المهمة تنجزا الى عناصرها البكنة . وبذلك العمل مجرا جماعيا يتوالى دقيق وينكسر مرحل ويقطع التركيز الانساني للمعارف والخبرة التي ينتج بها جميع الافصاحين من اجل العمل . فلما ان يمكن تحديس جميع الازاء لدى الموردين من مختلف الجوانب كما ان احوال ارتكاب الخطا في الحسابات هو اذلى عندما يدل كل خبر مسائل فنية للفرقة .

يعقد للاعبين سينوف ان هذه الطريقة تمكن من وضع تصاميم آلات وتكنولوجيا ذات فاعلية للا ، بل ان الله الاولى من الجهود . مثال ذلك ان ٣٠٠ مدمم من مكتب التصميم الناس في فيتيسك يفرقون على بنه الكمان عددا من مودلات المعدات الجديدة يصل الى ١٨٠ افراحا في السنة .

أحداث في مرآة الصحافة

زعماء و

نتائج استثمار ارية المحالفة

لثرت مجلة «موسكوا برايد» التي تصدر في مدينة كورسك ولها فيها من لفظة جديلة الارب اعاد مدينة اوپويان الصليرة القديمة . له ان الم راكبين سيارة ويهربون المارة . وعثر شرطي على الجرمين غير ان الله يوم الفورية الا بعد ان مات احد المصابين . ولا يعتبر المرسل تلك الاعمال اذ لا مراسل صحيفة الكسان كورسك واوپويان واجتماع مع رؤساء مختلفات

يرجع بين رتق القضية الجنائية تقرير يبدأ بمبادرة وسيرة روتينية تقول : «مخبر» : «مسا هو نص ذلك التقرير واتان آخسران واثنين بيدها منهم لفت ان يشتبه من الشريسة

التي يفرح من من سبقوا ليرى الى ان يشتبه من الشريسة

السيارة ان تلف وتغير فيدات افرح واحدا وبدا مائتين يفرح افرح . وسال الرجل : «لماذا تعذبنا» . بدأ التراف مع حزين اذ اثنين . ردت افرح اسمها والذين روسليانوف يفرح افرح

بعد ذلك ذهبا الى البيت .

هذا التسلسل البائس ، الجاف اشتر الشرطي يورق كوتلين قيادته بالبرية التي ارتكبها . غير انه قدم هذا التقرير فيما بعد . اما في ليلة ارتكاب الجريمة لم يطلب احد بان يفسر الشهودون الكماوي اسامهم . علما ان استجوابهم كان امرا مفرضا بلا شك .

بدأ ذلك الساء باضطراب . فقد دمن يورق كوتلين بعد انتهاء لوبه مرافقة الفرقة ليكرتو حليفه الكبير وديله في لفلان ٧ . ربما يورق من الفنون يعنى لاجبات من التلج ، وقال فيما بعد في الجاني

انباء موسكو

أحداث العدد ٤٨

القسم الرسمي

ينبغي السير في الطليعة والتجديد في العمل

اجتماع في اللجنة المركزية

معرفة الحياة وادراكها والنظرة الابداعية اليها بمثابة عملية معقدة لتصادم التناقضات ، التي تدل من مواقع مصالح الشعب ، من مواقع الاشتراكية . وهذا يعني ان قوى الحزب والشعب الخلاقة تحصل على رحاب جديدة وطاقات جديدة .

اننا اذ حللنا النضال الفكري ، الذي خاضه الحزب بعد لينين استطعنا رؤية جوه هذا النضال بذاته والاجابة عن السؤال عما كان يمكن في صلبه وبم كان «معجزة» . وراينا كذلك الى جانب الاسباب الرئيسية التي حددت الممارك الفكرية حينذاك - كانت تولف مصالح الثورة ومصالح الاشتراكية - العوامل الاخرى والصلات الترابطة التي يعطنا جدا الكثير منها من وجهة نظر العمل اليوم ايضا . ويعلمنا التاريخ ان من المستحيل في مراحل الانعطاف من تطور المجتمع استبعاد تكرار وتشابه حالات معينة .

اننا نعرف ان الصلوات الشخصية لطبع بعض القادة وعدم قدرتهم او قلصه فزوحهم ومسؤوليتهم وعدم ادراكهم للدور الملقي على القائد قد ادت في الماضي ايضا غير مرة الى تناقضات خطيرة والى خلاف مع خط الحزب . وان الطموحات الشخصية فسي هذه الحالات اذا برزت بشكل مفرط وسرت بالمبارات الثورية المرفقة والتظاهر بالقلق في صدد الاهداف والقيم العليا ، تحول الضرر للفضية .

ونعرف اليوم شيئا اخر ايضا : ان النزعة المحافظة والطليعية المصطنعة هما اختلصت بلافتها لا بد ان تتطابق عمليا في نهاية المطاف . هذا هو ديكالتيك السياسة . انهما تتطابقان على ارضية قعر الواقع لانهما تسعيان الى ادخاله في مازق : بعضها بالاشكال القديمة البالية والمفاسد الجائدة ، والبعض الاخر بالجدول التجريدية الخطيرة يمدوانيتها الديماغوجية وبفراغ الازوام .

ان تحليل الماضي علم كبير . وتكمن في ماخينا ايضا جذور انجازات الاشتراكية البطولية ، التي برزت بسطوع خاص في مراحل التصنيع والحرب الوطنية العظمى والبناء بعد الحرب . وينبغي لنا ونحن نتأمل اليوم في مهام عملية التغيير ، ان نرى التي الرئيسي وهو ان الشعب يعتبر القسرة الحركة والحاسنة في التاريخ . فكل شيء يفعله الشعب . ويجب ان نسترشد بهذا ، وبه فقط في كل اعناتنا وخططنا .

وقد ساعد التحليل التاريخي على ان نرى بوضوح اكبر كذلك جذور تلك الظواهر ، التي يشهدها مفهوم البية الكبير . ويبدو الكثير منها ايضا من تلك الاعوام التي قادتها السوفيت في تلك الاعوام المصيبة والمظلمة الاجتماعي . لقد استطعنا ان نرى ايضا جذور الكثير من الظواهر الراحنة والاسباب العميقة سواء لانجازاتنا ام للخسائر التي كانت على طريقنا . وتعلمنا الكثير ، واغترفنا الكثير من تحليل تلك المرحلة من البناء الاشتراكي التي ترأسها لينين . انسه يعلمنا بالدرجة الاولى الموقف المعادي للتخبر من ظواهر الحياة ، وضرورة

هكذا كان الحال

الاستقلالية والمسؤولية

حوار بين عالم الاقتصاد ووزير

موضوع الحديث - الاستقلالية والمسؤولية - وهما شيان لا يوجد لهما الا سوية . غير ان الناس والمؤسسات ليسوا مستقلين ومسؤولين بنفس الدرجة دوماً . والكلمة الواردة التي دار بين القسوس الراسل لادابية العلوم السوفيتية مدير معهد الاقتصاد والائب رئيس فرع الادوار لادابية العلوم السوفيتية فاليري تشيشكانوف ووزير صناعة تكرير النفط والصناعات البترولية في الاتحاد السوفيتي الدكتور في العلوم التقنية ليولاي ليمايف .



فاليري تشيشكانوف / ال اليسار / وليولاي ليمايف

في مفهوم استقلالية المؤسسات وفي قانون المؤسسات الحكومية بعضاً من المفوض ؟ ويظهر ذلك بوضوح تام على مستوى مسؤول المصانع - فيتر ٧٠ بالمئة من المسؤولين الذين استفتيهم ان عملية تغيير الجهاز الاقتصادي في المصانع يتركز في الغالب بطرح الهيئات العليا الى الادارة بالاساليب القديمة . فما رأى الوزير في ذلك ؟

ليولاي ليمايف : هناك رأى يقول ان المدير يؤيد استقلالية المصنع ، اما البيروقراطي في الوزارة ، او الوزير على سبيل المثال ، فهو ضدنا . ان تقسيم التولى هذا مبسّط جداً ، فهو لا يتكشّف الواقع . فلما اعتدنا ان كل المصنع مع الاستقلالية ، وليس ككل العاملين في الوزارة ضدنا ، والناس هنا وهناك مختلفون ومواقفهم غير موحدة ايضاً ولكن لتأمل ، هل هناك اسباب موضوعية تجري في كل سبيل المثال ، هل الاصلاح باستقلالية المصنع الاقتصادية ؟

ف. ت. : اعتباراً من ١ يناير كانون الثاني، يصبح قانون المؤسسات الحكومية نافذاً ، وهو يؤمن ، كما يبدو ، هذه الاستقلالية ، وسيكون القرار في كل شيء لفرق العاملين وادارة المصنع ، اما الوزارة والهيئات العليا فسوف لن تعمل على اصدار الاوامر ، بل ستقوم بتشجيع فرق العاملين على تنفيذ ما هو مطلوب اليك كذلك ؟

ف. ت. : ان المسألة ان ينفذوا بالتصحيحات اذا ما اخطوا من لزوماً .

ف. ت. : هذا صحيح ولكن الاقتصاد شيء اخر . لماذا يترتب على فرقة العاملين في المصنع ان تحصل الفرقة المادية وتقديم للبلاد ما هي بحاجة اليه الا ان اكثر من اى وقت اخر ؟ وعندما يمر الوزير على ذلك فانه يكون له اتبع سبيل الاوامر في الادارة وليس السبيل الاقتصادي .

ف. ت. : يبدو ان هذا التناقض لابد منه ما دام هناك من يتبع بالاستقلالية واخر يتحمل مسؤولية اعماله . فالمعطيات الجزئية المحلية ، مثلاً ، ليس مطلوباً منها الانشغال بالمشاكل الاقتصادية ، الا ان أية مسألة من هذه المسائل يمكن ان تتحول الى مسألة سياسية عند تقاطعها وهذا يعني انها تصبح مسألة حزبية ولكن هل يمكن ان تكون المشكلة الجزئية ان تساهم مساهمة فعالة في حل هذه المسألة وهي لم تعد على ممارسة ذلك باستمرار ؟ فلا سبيل المثال ، تولفت الصافي التي لا يدل فيه سعر مساهمة تتلقاه من الآخرين . وتعتمد كل مائة المصانع على المنتج الصافي وعلى الربح الذي ينتج عنه . وبعبارة اخرى ، فان المصانع من مصلحتها ان تعالج النفط بحيث تحصل على كمية من النفط واكثر كمية من منتجات النفط الصافية . الا ان ذلك ليس بالامر السهل ، فكل زيادة في كمية واحد بالمئة في وقت معالجة النفط تؤدي الى زيادة في المنتج فينتج ٣٠٠ مليون روبل ، وهذا هو اتجاه كماله مصلحتنا .

ف. ت. : ان الاضرار الجزئية على ذلك تجعلها الجميع ومن ضمنهم وزارتنا ، إذ لم تستطع مصلحتنا من جراء ذلك لتقبل سلخها ومن ضمنها التغيرات التي كانت تلتحقها مائة اليه . ولكن نرى ان هو المسؤول عن نقص النفقات ، في حين ينتقل الجميع في تخطي الطرق مسن التلوث ومن ضمنهم العمال الذين يتكون اطفالهم يسبب ذلك الامر الذي يولد بالفرق على عملية الإنتاج . فلماذا تلتصق المشكلات الجزئية والوزراء يمثل هذه المسائل ؟ ذلك لعدم وجود جهاز اقتصادي

مبدأ تناوب العمل

ان الجواب على السؤال : هل يمكن للمجموعة العاملة ان تتألف من المتخصصين فقط ؟ هو ، بالنسبة الى عامل مكتب التصميم فاليري تشيشكانوف الذي يصممون معدات جديدة لصناعة بناء المكان بزم واحد ووحيد : ليس ممكناً وحسب بل يجب ان يكون كذلك .

كيف يتم ذلك ؟ تشكل فرقة ابداعية لتحل هذه المسألة او تلك يتربها في المرحلة الاولى من العمل ، عند تصديق الاتجاه الذي يجب ان يجرى البحث فيه وليس المكتب فلاديمير سيتوف . وبعد ذلك يتناوب مسؤولو الفرقة باستمرار ، في البداية يطرح المهندس الميكانيكي المهمة لم يملكه المهندس في الهندوليكا ، ثم يتوالى المهندس في الرياضيات ومهندس الديكور . اي كما لو ان المهمة تنتجها الى عناصرها المكونة . ويأخذ العمل مجراها جمعاً يتوالى دقيق ويشكل مرجح ويقلص التركيز الاقصى للمعارف والخبرة التي ينتج بها جميع الاختصاصين من اجل العمل . فلذلك انه يمكن تجنب جميع الازدحام لدى ظهورها من مختلف الجوانب كما ان احتمال ارتكاب الخطأ في الحسابات هو اقل عندما يحل كل غير مسائل فيقة فقط .

يعتقد فلاديمير سيتوف ان هذه الطريقة تمكن من وضع تصاميم الات وتكنولوجيا ذات فاعلية لفة بدل الحد الادنى من الجهود . مثال ذلك ان ٣٠٠ مصمم من مكتب التصميم التماس في تشيشكانوف يفرجون على بنة المكان عدداً من موديلات المعدات الجديدة يصل الى ١٨٠ التراجع في استبدالها في الميدان العمل . فلهذا

زوايا ومزايا

لثرت صحيفة «كورسكايا برافدا» التي تصدر في مدينة كورسك مؤرخاً فيها عن قضية جنائية اذت احوال مدينة اوبويان الصغيرة القريبة . لقد كان الملاكين سيارة وبطريق المارة . وفي شرط على الجرحى غير ان قتله منهم الفرونية الا بعد ان مات احد المصالحين . ولا يعتبر الراسل تلك القصة اذ لم يرسلها صحيفتنا القاصان كورسك اوبويان واجتمع مع رؤساء مجلسين لادوية بين واثق القضية الجنائية تقرير يبدأ بعبارة رسمية وروائية تقول : «المؤسسات المختلفة تعمل بطرقها الخاصة فالبحث منها له اتكال الى العمل ولتسبب للام التحويل الذاتي والبطي الاخر لم يتقل يد ، كما ان لزوم الفصل حيادية واسس توزيع الارواح مختلفة ايضاً وان عدم وجود نظام الاسماء القام على اسس عملية يؤدي الى وجود اختلاف في الصوتيات يفسد مصنع واخر يضره التلوث مما يعمل . كما وقد تحدثنا اعلام عن التباين في درجة المسؤولية بين هذه المصانع .

لكني لنقل الى طرق الادارة الاقتصادية فلما لا يبدان لصنع كل هذه الأوضاع . ف. ت. : ان هذه ، بالطبع ، هي الحالة المثالية ، الا انه لا يبرهن الا اننا حتى لصنع كل هذه الامور ومن لم اجراء عملية التغيير . فالنقص في كافي ايان العمل وعندها ينبغي تصحيحها . ان وضع الاسس النظرية للتحويل الذاتي في وفيه في مصنع معين ولزوم معيشة في اخر .

ف. ت. : نعم ، لا يبرهن الا اننا عملية التغيير يسبب بعض المسائل (التي على ص ١٣)

البناء موسكو

مجلدات العدد ٤٨

القسم الرسمي

ينبغي السير في الطليعة والتجديد في العمل

اجتماع في اللجنة المركزية

معرفة الحياة وادراكها والنظرة الابداعية اليها بمثابة عملية معقدة لتصادم التناقضات ، التي تولد من مواقع مصالح الشعب ، من مواقع الاشتراكية . وهذا يعني ان قوى الازم والشعب الخلاقة تصل على رحاب جديدة وطاقة جديدة .

اننا اذ نحللنا النضال الفكري ، الذي خاضه الحزب بعد لينين استطعنا رؤية جوهري هذا النضال بذاته والاجابة عن السؤال عما كان يكمن في صلبه وبم كان «معجونه» . وراينا كذلك الى جانب الاسباب الرئيسية التي حدثت المعارك الفكرية حينذاك - كانت تولدت مصالح الثورة ومصالح الاشتراكية - العوامل الاخرى والصلاات المتراصلة التي يعطنا جدا الكثير منها من وجهة نظر العمل اليوم ايضاً . ويعلمنا التاريخ ان من المستحيل في مراحل الانطواء من تطور المجتمع اعتماد تكرار وتشابه حالات معينة .

اننا نعرف ان الصلاات الشخصية لطبع بعض القادة وعدم قدرتهم او قلة تفهمهم ومسؤوليتهم وعدم ادراكهم للدور الملقي على القائل قد ادت في الماضي الى تغيير مرة الى تناقضات خطيرة والى خلاف مع خط الحزب . وان الطموحات الشخصية فسي هذه الحالات اذا برزت بشكل مفرط وسترت بالمباراة الثورية المزيفة والتظاهر بالقلق في صدد الاهداف والقيم العليا ، تحول الضرر للقضية .

ونرى اليوم شيئاً آخر ايضاً : ان النزعة المحافظة والطليعية المصلطنة هما اختلافت بلافهما لابد ان تتطابقا عملياً في نهاية المطاف . هذا هو ديكالتيك السياسة . انهما تتطابقان على ارضية قهر الواقع لانهما تسعيان الى ادخاله في مازق : بعضها بالاشكال القديمة البالية والقواعد الجامدة ، والبعض الاخر بالبدائل التجريبية الخطيرة وبدوايتها الديناموجية وبقراع الاوامر .

ان تحليل الماضي علم كبير . وتكمن في ماضينا ايضاً جذور انجازات الاشتراكية البطولية ، التي برزت بسطوع خاص في مراحل التصنيع والحرب الوطنية العظمى والبناء بعد الحرب . وينبغي لنا ونحن نأمل اليوم في محبات عملية التغيير ، ان نرى الفهم الرئيسي وهو ان الشعب يعتبر القوة المحركة والحاسمة في التاريخ . فكل شيء يفعله الشعب . ويجب ان نستشرف هذا ، وبه فقط في كل اعمالنا وخططنا .

وقد ساعد التحليل التاريخي على ان نرى بوضوح اكبر كذلك جذور تلك الظواهر ، التي يشهدها مفهوم الية الكبح . ويبتدئ الكثير منها ايضاً من تلك الاعوام وقد راينا بزيادة مسن الشواهد ما ينبغي عمله لكي لا يتكرر الماضي ، ولكي يقطع دابر الظواهر السلبية

هذه هي القصة

وما أدى إلى جميع مجالات الحياة الاجتماعية . وينبغي هنا مجددا السؤال : فيم يكن دور الحزب الشيوعي السوفيتي في المرحلة الراهنة من تطور المجتمع ؟ إن الدور الطبيعي للحزب يكن في قدرته على بناء عمله وفق متطلبات الحياة والمراعاة الدقيقة للوضع التاريخي المعين وروية المهام الجديدة . ويستحق ذلك التفكير . تواجها في الحقيقة مهمتان مترابطتان ومرتهنتان أحدهما بالآخر وتؤلفان محور المرحلة الثانية من عملية التغيير وهما مواصلة إشاعة الديمقراطية في المجتمع وتحقيق الإصلاح الاقتصادي الجذري . وهاتان المهمتان رئيسيتان في المرحلة الراهنة من التطور . وإذا حاولنا وصف إبعاد العمل في المستقبل القريب والمستقبل ما منظور ، فانهما ستكون ضخمة بلاشك وبالدرجة الأولى لأن التوحيد العمل لنظرية التغيير مع الحياة سيبدأ .

إن عملية التغيير هي ملايين من الشقوق الجديدة والألف المدارس والمستشفيات والساحر والمجمعات الرياضية الجديدة ، وهي تحسين التورين بالمواد الغذائية ونوعية البضائع ، وهي نشر الديمقراطية في حياة المجتمع كلها . ولكن لا يمكن بلوغ ذلك إلا بالعمل الدؤوب في الإنتاجية العالية والتنظيم والاضطباط والمسؤولية والتلاحم ووحدة الأعمال . وهذا يعني أن التغيير سيسير كل فريق من العاملين والمجتمع بأسره وتلقى المسؤولية الأساسية عن نجاح المرحلة المبتدئة والعمل الأساسي لتنظيم العمل من أجل التجسيد الواقعي للمهام الجديدة في الحياة على كامل الحزب الشيوعي السوفيتي وكوادر الحزب .

يجب أن نحل المهام التي تواجه المجتمع بالكوادر التي يملكها اليوم الحزب والبلاد . ولا يعني هذا أن الجميع بلا استثناء يجب أن يبقوا في مقاعدتهم . إن هيكل الكادر عندما سوف يكون في حالة تطور دائم كالحزب نفسه فالقضية في شيء آخر . أنني أقصد أن الحزب الشيوعي السوفيتي قادر على تحمل عبء أكبر وأداء دور الطليعية السياسية في المرحلة الراهنة من عملية التغيير أيضا ؟ وإن مجتمعنا قادر على ترسيخ كوادرن تناسب العصر ؟ وقد انخرط بنشاط اليوم في العمل من أجل التغيير قسم هام من كوادرنا .

ولكن ما الذي ينبغي عمله وكيف لكي يطابق نشاط الحزب والهيات الحزبية وكوادرنا من حيث مضمونه وأساليب العمل مستوى وطابع وجدة مهمات عملية التغيير ؟ بعبارة أخرى ما الذي يجب عمله لكي تتنشر عملية إشاعة الديمقراطية وتوغل في العمق ، ولكي يزداد ثور النشاط الاجتماعي للكادحين ولكي تتحقق أهداف الإصلاح الاقتصادي بنجاح ؟

أنتى لعل يقين بأن من الضروري ، مهما كانت أهمية المشاكل التي تطرقت لها هنا ، التركيز الآن على رفع دور الحزب وكل شيوعي في ضمان عملية التغيير وعلى زيادة نشاط الحزب السياسي والتنظيمي والايديولوجي والعمل مع الكوادر .

إن هذه المسألة أساسية ، وهي تقودنا إلى كل المسائل الباقية . ولا توجد في حوزتنا أداة أكثر ضمانة من الحزب . ولن تجرى كما يرام المرحلة الثانية من عملية التغيير ، التي يمكن جوهرها في ضرورة اشراك ملايين الناس في الأعمال الواقعية ، إذا لم ينشر الحزب عملية إشاعة الديمقراطية . فمن سيجري كل ذلك ويحقق ؟ إنه الحزب . فالحزب بالذات يتحمل المسؤولية من تطوير عملية نشر الديمقراطية . ولكن عليه نفسه أن يتبدل من أجل أن يكون قادرا على التعبير عن احتياجات المرحلة الجديدة .

لنقل صراحة أن مستوى نشاط صفوف الحزب والهيات الحزبية والكوادر الحزبية لا يمكن أن يرضينا اليوم ؟ وأنا أرى هنا كذلك بعض التخلف وتناقضا معينا بين متطلبات الحياة ومستوى العمل الحزبي ويبدو أن أحمل هذا التناقض لا من مواقف اتهام الكوادر الحزبية والشيوعيين ، بل من مواقف تلك المنظمات التي إلهامها العصر . ومن الضروري أن تساعدنا التقارير التي تقدم في المنظمات الحزبية حول عملية التغيير على قيادة الحزب إلى مرحلة جديدة من النشاط .

ولا تكن القضية في أن لدينا نسبة ما من الملتحقين بالحزب في أعمار الركود أو حتى في الأولة الأخيرة وهؤلاء قلة . ولا تكن القضية فيهم في خاتمة المطاف لنية أعضاء الحزب فقدوا الاهتمام بالحياة الحزبية ويؤدون بصعوبة واجب حضور الاجتماعات الحزبية

ينبغي إخراج الكثير من الشيوعيين من حالة الاستيعاب البطيء للعمليات الجارية . وتنبغي مساعدتهم في إدراك أن نشر الديمقراطية والإصلاح الاقتصادي يقتضيان تبدلات معينة في وظائف اللجان الحزبية وفي عمل المنظمات الحزبية لأن دور كل شخص وكل مسؤول اقتصادي يصبح متغيرا . وسيكون لديهم الآن دور نشيط مستقل ومسؤولية عالية : اشترك وكُن سييدا واعمل .

يبد أن بعض لجان الحزب في المناطق لا تزال تواصل العمل بالطريقة القديمة وتتمسك بكل كل المسائل ، بما فيها تلك التي أكلها القانون للمؤسسات والسوفيات بينما يجذب إلى حل المسائل الأخرى بنشاط الكمسور والمجالس النسائية ومجالس المحاربين القدامى . ينفرد الشعب بأسره في حركة التغيير التي تعكس مصالح مختلف فئات السكان موحدة إياهم في هذا النضال من أجل المجتمع الجديد .

ويجب على الحزب في هذه الظروف لا أن يتكفل بالحل المباشر للمسائل بقدر أن يطرح امامه مهمة أخرى أصعب وهي توجيه نشاط الجماهير الاجتماعي وتنسيقه وتوجيهه وإعطائه نبضا من خلال المنظمات الحزبية والكوادر ومن خلال الرقابة الحزبية ومن خلال خلق جو سليم ومعمم بالطاقات في المدينة والمنطقة وفي فريق العاملين . وهذا ما تتحمل عنه المسؤولية الآن اللجان الحزبية والحزب هوما .

لقد لعلنا الكثير من هذه الناحية في المرحلة الأولى ويقدّر الآن ، في المرحلة الثانية ، تعميق هذه العمليات ومواصلة السير بها . لذا تنبغي مساعدة العاملين في اللجان الحزبية في المناطق والمدن والمقاطعات على فهم دورهم الجديد هذا . ويجب عليهم أن يبدلوا مواقفهم وأسلوب عملهم . وحينذاك سيكتسبون مزيدا من السمعة . ويحتاج إلى هذا العمل بالذات الآن الحزب وكل المجتمع .

يشيق في هذا الصدد طبعاً السؤال : علام ينبغي أن يكون التركيز الرئيسي ؟ يجب أن ينقل إلى الاهتمام بالمنظمات الحزبية القاعدية وإلى الاهتمام بالهيئات المنتخبة بشكل حقيقي ، الأمر الذي دار عنه الحديث في الاجتماع الكامل للجنة المركزية في كانون الثاني (يناير) عام ١٩٨٧ .

إنها لا تزدى لحد الآن دورها بالقدر الكامل . ومن الضروري أن يعمل الشيوعيون إلى كل دورة وكل اجتماع أفكار الناس ومبرلمهم وكل ما يقلق الشعب . ولم تتخلص الهيئات الحزبية المنتخبة بعد ، وبالإلافس ، من الخمول والنزعة المحافظة والمغالاة في التنظيم . وما لم يبدل ذلك ستواجه الحالة التي قال عنها عند مناقشة أسلوب وطرائق عمل الفريق يلتسبن في الاجتماع الكامل للجنة الحزب الشيوعي السوفيتي في مدينة موسكو الفريق يلسيفيف عضو لجنة الحزب في المدينة وآخرون : أين كنا نحن أعضاء المكتب وأعضاء لجنة الحزب في المدينة ؟ فقد جرى كل ذلك على مراءى منا . وهل يمكن في الحقيقة العمل كذلك عندما تبحث لجنة الحزب في المدينة مسألة العلم ، ولا يشرك أي واحد من الأكاديميين ودكاترة العلوم أعضاء لجنة الحزب في المدينة في أعداد المسألة . وينتج عن ذلك كما قال الأكاديمي سيميغينين ، أن أعضاء لجنة الحزب في المدينة هم «جنرالز العرس» الذين يجلسون للزينة . ينبغي أن نضع بين الاعتبار أن مثل هذه الظواهر موجودة أيضا في كثير من المناطق الأخرى . ويصادف لحد الآن ، وبالإلافس ، عاملون لا يعرفون ولا يدركون المهمات الجديدة ، ويخافون من نشاط الشيوعيين والكادحين . ومن الضروري أن تنبع الحياة في كل لجنة حزبية ، وأن يعتبر الناس هذه الهيئة الحزبية بيتهم الحبيب وأن يأتوا إلى هنا بأفراحهم ومشاكلهم . لكن الحلقة الرئيسية الآن هي المنظمة الحزبية القاعدية وينبغي هنا الآن تركيز كل اهتمامنا بحيث ننشط الشيوعيين إلى الحد الأقصى . وهذه هي الخطوة الكبرى الثانية ، التي ينبغي لنا القيام بها . ويجب أن ترمي إلى هذا بالذات التقارير الحالية للهيئات الحزبية المنتخبة في اجتماعات الشيوعيين .

ويقدّر على كسل شيوعي وعلى كل منظمة حزبية أن تستنق امتحانا جديا وأن تزوده بشرف وصراحة : إنه امتحان المطابقة للزمن والمتطلبات عملية التغيير وينبغي أن يكون الجو حاميا حقا في الاجتماعات ، التي تقدم فيها التقارير بالنسبة إلى الجيميس ، الناقدين

والمعتقدين ، أن التقارير المبتدئة ليست أمرا شكليا ولا حملة دورية . ويجب أن نغدو وسيلة فعالة لإيقاظ نشاط جميع أعضاء الحزب وكل كوادره وخروج الكثيرين من حالة الخمول والاستمرارية ، ومرحلة متطلبات خاصة وقت خاصة من جانب الشيوعيين ببعضهم البعض . وإن إخلاص وإهتمام كل واحد هما مقدمات لا بد منهما لرفع النشاط العملي للحزب نفسه وشرطان هاما للنجاح ونعصران أساسيان لهيئته .

وسيكون هناك ، على ما يبدو ، شيوعيون ، بمن فيهم قادة أيضا لن يفلتوا من العقاب في هذه الاجتماعات وستتخذ ، كما نفترض ، محاولات للانفراط في تنظيم الاجتماعات ومنع الحديث الجدي عن القضايا الملحة لعملية التغيير ، كما ستتخذ محاولات لغلق الانتقاد بمختلف الذرائع . وهذا أمر مستثنى الآن بصورة قطعية لكن هذا يتوقف على الشيوعيين أنفسهم . ويجب عليهم أن يستخدموا بالقدر الكامل الحقوق التي يتيها لهم النظام الداخلي للحزب الشيوعي السوفيتي . ونحن اليوم بحاجة إلى المبدئية مرة أخرى إلى المبدئية والعلائية والصراحة والزهادة والروح الرفاقية الحزبية الحقيقية لصلصة القضية . وينبغي فعل كل شيء لكي يبدأ من هذه التقارير مجرى المرحلة الجديدة من المعافاة ورفع الدرجة الكفائية للمنظمات الحزبية القاعدية .

يتسم بأهمية خاصة الآن تقدير الكوادر من خلال موقفها من عملية التغيير . وعندما ستجرى عملية التغيير على نطاق واسع من خلال نشر الديمقراطية ومن خلال الإصلاح الاقتصادي ومن خلال الآلية الاقتصادية الجديدة ستندو واضحة قيمة كل واحد . وهل يقدر هذا القائد أو ذاك والشيوعي على السير بالأودر ، وهل يقبل سياستنا أو لا يقبلها ، أن كل ذلك سيبتين . ينبغي لنا أن نراعي ناهيتين في العمل مع الكوادر . فمن جهة يجب أن نساعد الناس على استيعاب متطلبات المرحلة الجديدة ، ومن الجهة الأخرى إذا اقتنعنا بأن الإنسان لا يتقبل الجديد ويرفض نشر الديمقراطية والآلية الجديدة في الاقتصاد على السواء ، فإن من الضروري ترك هذا العامل . ينبغي تركه بحزم . ويجب ألا تؤخذ بالاعتبار أي قسم لا يميز بالعامل .

لنتحدث أيضا عن تقدير الكوادر . ينبغي على الجميع اليوم أن يشعروا في حل المهام الملحة والهامة حيوية ، والتي تمس مباشرة الحياة اليومية للإنسان وتخلق لديه المزاج العمل وتتيح له إمكانية للاستراحة والتصرف بروقت فرافه بصورة طبيعية . ولا تأخذ هذا الوقت لمختلف المصاعب . وإذا لم يحس الشعب بتحسن الوضع فإنه لن يبقى يصدر مفتوح إلى حل المهام الجديدة ولا يمكن فعل أي شيء بالأقوال والنداءات وحدها . أن الناس لن يسيروا وراء الكوادر الفنية بالأوعود وليس بالأعمال والتي تعمل بالطريقة القديمة وتقف في مواقف العالة وعلى مبادئ الموقف المبتور من القضايا الاجتماعية ، أنهم لن يسيروا وراء مثل هؤلاء القادة ويجب أن يضع الحزب تحت رقابته كل هذه المسائل والمطالب ، أيها الرفاق ، المطالبة حينذاك فقط سيضمن الناس بالدور الطبيعي للحزب في عملية التغيير .

نية بعض المسائل الملحوسة . ينبغي إختتام العام الحالي جيدا ، والمقصود الضمان التنظيمي والايديولوجي لتنفيذ الخطط . وتكمن في هذا بالذات وحدة القول والعمل . ويجب القيام بعمل معين من أجل إختتام العام ، عمل تنظيمي ورقابي . هذا شيء . وهناك شيء آخر . يجب إعداد فرق العاملين للميزان الاقتصادي . اعتقد بأن هناك عدم تقدير كبير لهذه المسألة سواء في الحزب أم في حلقة الإدارة الاقتصادية أم فرق العاملين . فالبيض انتخذ قداما موقفا جديا من هذا ويعملون يداً . ولكن لم يفهم الجميع لحد الآن أهمية وتعقد الأمر . ويظن البعض أن كل شيء سيجري بسهولة كالنمى من تلقاء ذاته . أو أنهم يفرشون أن القيادة لا مفر لديها وستضطر مرة أخرى إلى الدفع لقاء أي عمل ولقاء النزعية الواضحة للمستويات . كلا ، أيها الرفاق هذا أمر لا يجوز ، الآن ، ولن يكون .

يجب أن ينشر في كل فريق للعاملين الأعداد الاقتصادي وأن يتعلم العاملون تنظيم العمل في ظل الآلية الاقتصادية الجديدة . والمتطلبات عملية التغيير والمسائل إهتمام جميع المنظمات الحزبية وكل الكوادر . كيف يستعد فريق العاملين للميزان الاقتصادي ؟

ينبغي أن يكون هذا الموضوع باستمرار على شاشات التلفزيون وفي الإذاعة والصحافة وفي الدروس في منظومة التثقيف الاقتصادي . ولتقدم أراهم العمال والكولوزيون ورؤساء المؤسسات والوزراء والعاملون الآخرون ، كل من يتوقف عليهم نجاح الإصلاح الاقتصادي .

ينبغي أن يمار إهتماما خاصا قانون المؤسسة الحكومية (المجمع) الذي يبدأ سريان مفعوله منذ ١ كانون الثاني (يناير) عام ١٩٨٨ . ويجب ألا نسمح بأفكاره أرضاء لمصالح الدوائر أو للمصالح الأخرى وليس المقصود فقط المؤسسات بل عمل الفروع وكذلك الأبحاث في بنى الإدارة وإنشاء مجتمعات جديدة ومسائل التقدم التكنيكي وأعداد واستيعاب المعدلات الاقتصادية . وكل هذه مسائل في غاية الأهمية وباختصار ، ينبغي أعداد اقتصادنا الوطني للانتقال إلى مجرى الإصلاح الاقتصادي .

لنتحدث عن الصحافة في المرحلة الراهنة أن من الصعب تقدير دورها حق قدره . فهي مدعوسة إلى المساعدة على عمليات نشر الديمقراطية وطرح المسائل المتعلقة باستيعاب الإصلاح الاقتصادي . ولا يزال الصحفيون يسلطون الضوء بصورة ضعيفة على هذه المشكلة وتلك . وتظهر أحيانا مقالات جيدة ، لكنها غير كافية . وأريد أن أؤكد أن عمل الصحافة في هذه الاتجاهات لا يجوز إضعافه وأن من الضروري إبقائه على مستوى عال . ويجب أن تكون وسائل الإعلام مثلما كانت في المرحلة الأولى من عملية التغيير في الصفوف الأولى ، وأن تساعد على حل المهام الجديدة . ولكن يجب أن تتسم بأدائها الآن باليزيد من المعرفة بالأمور والعمق والتحليل . وينتظر القراء والمشاهد من صفحات الصحف والمجلات ومن شاشات التلفزيون تأملات جادة وإيمان الفكر وتضامد المواقف المختلفة وعرض كل الأشياء القيمة ، التي اكتسبتها خبرة عملية التغيير وإن القدرة وعدم القدرة على العمل ، والرغبة وعدم

الرغبة في التغيير هما الموضوعان اللذان ينتظران تحليلهما باستمرار .

من الضروري أن تجذب طاقات الاقتصاديين إلى صفحات الصحف . ولتأخذ «الطاولات المستديرة» ذاتها حيث يستطلع العلماء والمطوقون على حد سواء تبادل الآراء . ولكن لا ندرى لماذا أصبحت ظاهرة نادرة على صفحات الصحف وفي التلفزيون . لكن كل ذلك . أن الكادحين العاديين ومديري المؤسسات ورؤساء الكولخوزات والعلماء والخبراء العاملين في الهيئات الحزبية والسوفيات هم الذين يجب عليهم الآن أن يتحدثوا عن التجربة وينتقدوا الأخطاء والهفوات وينبغي أن يكتب عن العمل الحزبي بمعرفة للأمور . إذ يبدو أحيانا يرسم ما يشبه «صورة» اللجنة الحزبية في المنطقة بينما ينحصر كل شيء في أن يسرد الصحفي كيف وصل وكيف تجرل هو والسكرتير في الحقول وكيف كانت الألوان هناك وإين كانت شجرة البتولا وإين جرى الجدول ، حتى أنك لا تفهم عما يجري الحديث . وليس هناك لا تحليل ولا طرح للمسألة ، وبالتالي ليس هناك ما تعيش عليه البلاد الآن .

لقد شددت الصحافة من حيث البديا ميلها الكفاحي لكن ينبغي أن تحصل أيضا على النفس الثاني كالحزب كله والبلاد بأسرها . يجب السير إلى أمام ، وليس التوقف على حدود الأمن .

ينبغي لنا العمل بقدر أكبر مع الصحفيين . فقد كان من الأسهل سابقا المنع وعدم السماح . كلا ، يجب أن يكون كل صحفي ومحرر شخصية نشيطة ويتحمل المسؤولية وطنية عن نشاطه . وينبغي على العاملين الحزبيين أن يزيديا احتكاكهم بالصحفيين سواء من خلال اللقاءات الجاعية أم بشكل فردي والتهاب إلى أسر التحرير . ويجب كذلك على أمناء اللجنة المركزية واللجان الحزبية للمقاطعات والمناطق وأعضاء الحكومة أن يزيديا من لقاءاتهم ومصادقاتهم مع الصحفيين . فلنعمل جميعنا . أن الصحافة في جزء من قضيتنا الحزبية العامة والشعبية العامة . وهكذا يجب أن يكون الموقف منها .

بيان مشترك

عن اجتماع لجنة وزراء خارجية الدول المشتركة في معاهدة وارشو

الإيجابية العرسية في الشؤون العالمية ، وانطلاقا من الأدوار بأن السلاح النووي يمرض للخطر وجود الحياة ذاتها على الأرض ، وأن مهمة العصر الجولدي هي إيقاظ سياق التسليح والانتقال إلى لزع السلاح ، وفي مقدمته السلاح النووي ، فتأخذ الدول كل البلدان والشعوب توجيه جهودها لحل المهام الملحة التي تواجه البشرية ، واتخاذ موقف جديد من مسائل الحرب والسلام . وأكدت من أجل تحقيق هذه الأعداد ليتم مواصلة سياسة الحوار البناء الواسع مع الدول الأخرى .

٢ - أطلع شفاردنازه وزير الخارجية السوفيتي المشاركين في الاجتماع على نتائج البعثات السوفيتية - الأميركية التي أجريت في موسكو ما بين ٢٢ و٢٣ تشرين الأول (أكتوبر) عام ١٩٨٧ ، والتي تحقق خلالها تقدم في قضية إنجاز أعداد اتفاقية بشأن قضية الصواريخ المتوسطة والقصيرة المدى ، وطرحت مبادوات سوفيتية جديدة ترمي إلى التقريب بين مواقف الطرفين بشأن تقليص أسلحة الهجوم الاستراتيجيية بنسبة ٥٠ بالمائة في ظروف الالتزام الصارم بمعاهدة الدفاع المضاد للصواريخ وعدم تجاوزها خلال ١٠ سنوات على الأقل ، واقترح كذلك تجسيد الأعمال المتعلقة بالنتاج وتجربة ونشر الصواريخ المتوسطة والقصيرة المدى ، يبدأ من تشرين الثاني (توفين) من العام الحالي .

أيدت الدول المشاركة في الاجتماع الوثائق السوفيتي من هذه المسائل وأعربت عن الأمل في أن اتفاقية تصفية لوعين من الصواريخ النووية ستوق في القريب العاجل وفي أن الولايات المتحدة الأميركية ستقبل اقتراح التجميد . وأكد الوزراء ضرورة تسجيل اتفاق حول أهم نقاط

الأسلحة النووية ومن العنف .

لا تزال توجد في العالم قضايا حادة تتطلب الحل فلا يزال نطاق سياق التسليح يثير القلق ، ومحاولات نشره على الفضاء مستمرة . وعلى الرغم من نداءات ومساعى الدول الاشتراكية والبلدان الأخرى والرأي العام العالمي ، لم يتم لحد الآن التوصل إلى تحريم التجارب النووية تحريما تاما . وما زالت مستمرة سياسة القوة والتخلف في الشؤون الداخلية ، والتهديدات السافرة للدول ذات السيادة ، وتصعيد حدة التوتر في مختلف مناطق العالم . واحتدم بعض النزاعات مولدة خطرا جديدا على السلم والأمن الدولي هذا وإن استمرار تدهور الحالة الاقتصادية ، ولاسيما للبلدان النامية ، مشحون بعواقب وخيمة مهلكة لبعض العالم . ولا تخف حدة قضايا الطاقة والايكولوجيا وغيرها .

أكد الوزراء موقف دولهم من أن الشرط للتقدم الملحوس على طريق تدعيم السلم والأمن والتعاون في أوروبا هو ثبات الحدود والاحترام الضامم لواقع الأمور الاقليمية والسياسية القائم وسيادة الدول ووحدة أراضيها . وأشادوا في غضون ذلك إلى أن نشاط القوى الانتقامية ، وبالدرجة الأولى في ألمانيا الاتحادية وتشجيع روح الانتقام إنما كانت ، يتعارض مع مصالح الانفراد والأمن ، ودور وهي وثيقة هلسنكي الختامية . وسوف يأتي مثل هذا النشاط أشد الرد في المستقبل أيضا .

أن الدول المشاركة في معاهدة وارشو وآلة من أن الاعطاف الجذري نحو الأفضل في الشؤون الدولية ضروري ويمكن . وينبغي أن تترسخ وتطور الميول

اتخذ في براغ في ٢٨ و٢٩ تشرين الأول (أكتوبر) عام ١٩٨٧ الاجتماع الدوري للجنة وزراء خارجية الدول المشتركة في معاهدة وارشو للصداقة والتعاون والمساعدة المتبادلة .

وشارك في الاجتماع : ملادينوف وزير خارجية بلغاريا ، وفاركوني وزير خارجية هنغاريا ، وفيشير وزير خارجية ألمانيا الديمقراطية ، وأوجينوفسكي وزير خارجية بولونيا ، وتوتو وزير خارجية رومانيا وشفاردنازه وزير خارجية الاتحاد السوفيتي وخينيويك وزير خارجية تشيكوسلوفاكيا .

١ - لاحظ وزراء الخارجية في أثناء بحث الوضع في أوروبا والعالم أنه لا يزال معقدا ومتناقضا .

وأعرب المشاركون في الاجتماع عن الارتياح لظهور بوادر تبعت على الأمل في الحياة الدولية . فلأول مرة في التاريخ أصبحت فكرة لزع السلاح النووي قريبة الانتداب لمباحثات حول تقليص القوات المسلحة والأسلحة التقليدية في أوروبا .. وتم التوصل إلى تقدم في المباحثات بشأن تحريم الأسلحة الكيميائية . وازداد نشاطا البحث عن تسوية للنزاعات العسكرية وحل المسائل المتنازع عليها بين الدول بالطرق السياسية من خلال المباحثات .

وطرح بنشاط أكبر مهمة تغيير العلاقات الاقتصادية الدولية على أساس التكافؤ والمنفعة المتبادلة . ويزداد أدراك ضرورة الحل المشترك للقضايا العالمية ، ومنها حماية البيئة . ويمتيز كل هذا تغييرا نحو التفكير السياسي الجديد ، ويساعد على تكوين علاقات دولية من نوع جديد ، وعلى أدراك أن أمن كل واحد لا يمكن أن يتحقق إلا على أساس الأمن للجميع ، ويساعد على السعي إلى إيجاد أقصر الطرق نحو عالم خال من

هذه هي الحال

« سأتى الانسان القادر والمتطلع الى الجديد »

توما بنجام فان الجوز بعد نفسه

أن هذه الحالة تعرقل التقدم والتطوير ، أن من غير المفيد أن تكون عاملاً جيداً ...

**قضية الغاء المنشآت الخاسرة ، صعوباتها
واخطارها**

ويتلقى العاملون في هذه المنشأة أجورهم بمقادير أقل فأقل . ويحرمونهم من المكافآت ويقلصون الملاكات ويصبح وضع المنشأة الخاسرة لمجموعة العاملين فيها محسوسا جدا . شأنها شأن مسؤولي المنشأة أيضا

وتؤلف لجنة خاصة من اجل ذلك . ويتلقى عاملو المشاة اجورهم المحسوبة لثلاثة شهور ، ويتجهون الى المنشآت التي تحتاج اليهم . وتباع ممتلكات المنشآت وترد النقود الى الدائنين .

اننى لا اقترح انتاج نهج الغرب حيث تفلس ستور
عشرات آلاف الشركات ولا تفلسى . ولكننى اعتقد بان
من الصواب اقبال عدة مئات من المنشآت فى بلدنا
الاحل الغرب .

المنشآت لا تزال موجودة .
 يعمل ، مثلا ، في منطقة دلفيناس للفحم الجير
 حوالي ٣٠ منجم تستهلك كمية هائلة من المواد وتط
 كمية ضخمة من الفحم الحجري . وإذا ما أقفل كل ها

وبالتالى ، كانت لدينا آلية اقتصادية لم توفق بين

يجب ان نتفادى املاء المنتج ، وامكانية انتاج منتجات غير لازمة . (اقصد ، مثلا ، انتاج الجرارات نفسها التي

وعين المسؤولون عنها .
 وسيجرى خلال ثلاث سنوات (١٩٨٧-١٩٩٠) اصلاح
 المالية والاسعار والمصارف والتأمين . ستشتمل تجارة
 الجملة ، مثلا ، وسالل الانتاج (٦٠ بالمائة منذ عام
 ١٩٩٠-٨٠ بالمائة بعد سنتين من هذا العام) .

والعكس بالعكس .
ولا يزال يفرق المبدأ الرئيسى في تحديد المعايير الاقتصادية ، الا وهو متطلبات الدولة المتساوية تجاه المنشآت . لقد اقر في وزارة بناء الماكينات للصناعة الكيماوية ، حدها سلم معايير مشترك لكل المصانع

نسباً مئوية من الأجور فحسب .
وننتقل الآن الى نظام جديد للمعايير ، بيد ان هذه
العملية تجري في ظروف الخطط النافذة . وستوضح
خطة للسنوات الخمس المقبلة فقط بطريقة جديدة .

المجربى القديم المعتاد ، ولكن الدوائر والوزارات قد وجدت طريقة لتخطي هذا النظام : افراد المعايير وتكييفها للادقام التي اقزت سابقا ، بغض النظر عن متطلبات الحياة الراهنة .

هل يمكن تدبير الامور اليوم في المرحلة الانتقالية ؟

علاء ديك ؟

اعتقد بان هذا جائز تماما ، و اذا كنا نأمل ان نصل الى الديمقراطية فاننا لنفقد الكثير جدا . لا يجوز ابقاء وضع الامور دون تغيير . ان يجد اناس متأخرون في فعلهم في ظل انفسهم في حالة اقبال ، واناس عاملين جيدا في حالة اسوأ .

لماذا تفعل هذا بالتفصيل ، اذا كانت مثبته .

اصلاح الستينات ونجاحاته

كمن النجاح الرئيسي في التطوير المعجل وكانت الخطوة

ومن المهم جدا ان ذلك الإصلاح بين الية «التقصي»
 لقد حدث في ذلك الجنب نقص في البنزين بصورة حادة
 وكان من الضروري التأكد من كون هذا النقص واقعا
 ومن الضروي سببه في عملية توزيعه ، واجروا
 في خمس مقاطعات «تجربة» : رفعوا فيها العدلات
 الاثرية ، الى الحدود القصوى لشراء البنزين ، وسمحو
 بثلاثة كميات غى محددة ،

اليوم الراهن . وقائع وأرقام
 اننى اذ اتحدث عن النجاحات بودى ان اشير بالانحسار
 الى ظهور الخطوط الدوارة والخطوط الدوارة التسلسلية
 ويزداد عددها الان بصورة مرضية .
 ولغة اشياء كثيرة في مقولة في انواع الانتاج

المتنوعات غير اللازمة . ويمنح وضع الامور الخاصة بالشاحنات «مفارقات الجارات» . اذ ينتج ٨٠ بالمائة من الشاحنات بحمولة اربعة او خمسة اطنان . وليس

ولا يجوز ان يكون مقياسا للعالية الاقتصاد الوطني
الا كمال تلبية الحاجات . ويضرب انتقال المنشآت الى
مبدأ التمويل الذاتي حتما عدم فعالية القرارات . وهما
مثال معروف : قدمت الكونغوزات والسوفخوزات
الحقبة الثانية للثلاثينات والاربعينات

والحصادات اقل مما في السابق . ويكون طلبها للحصادات ، مثلا ، اقل من انتاج هذه الآلات المخطط بمقدار ٣٠ بالمائة . وثمة كولغوزات اخذت عدد الآلات

٨ - تعتبر الدول المشتركة في معاهدة وأرشو أنه
المنهج الأمثل لإيجاد حل يسبقها تحقيق مهمة التصعيد المكثف
مستعاضى كل الدول من أجل تحقيق خطوات فعالة في
إيجاد نزع السلاح . ويجب أن يقدم هذا الغرض أيضا
عمل الندوات الدولية المعنية ، ولا سيما مؤتمر
تصنيف لنزع السلاح . وقد اتخذت في الاجتماع وثيقة
شأن هذه المسألة .

٩ - أن الدول الممثلة في الاجتماع تؤيد وجود
شبيد "بيت اروبى مشترك" يترسخ فيه جو حسن
والتعاون والثقة والتعايش والتفاهم .
وتخلق الاتجاهات الطاهرة في مجال الامن والتعاون
وتقدمات لاعطاء زخم جديد لمجرى الامن اروبى العام
والدول المشتركة في معاهدة وارشبو اامية خاصة

دعنا الوزراء بعد النظر في مجرى اجتماع فيينا ، الى
وصل خلاله الى اتفاقات متوازنة في جميع الانبعاثات
في اساس كل المبادئ التي نصت عليها وثيقة
سنسكي الخاتمة . وهم يعتقدون بضرورة تكميل
بود الرامية الى الاسراع في تحقيق نتائج تمكن من
مجري الامن الاوربي المشترك الى مستوى جديد

ثمة أهمية كبيرة لتحقيق تسوية عادلة وشاملة
بين سلام وطيد في الشرق الاوسط يمكن ان
يها عقد مؤتمر دولي برعاية الامم المتحدة تشارك

١ - أكدت الدول الاشتراكية المتحالفة عزمها
تدعيم التكاتف والوحدة ، وتصعيد ديناميكية
النضال السياسي الخارج ، بغية ازالة خطر الحرب

من الاجراءات العملية المحددة ، ومنها المتعلقة
الاجزاء الدائمة الحديثة التكوين - المجموعة
الاطراف للاعلام المتبادل الجارى واللجنة

المشاركين في الاجتماع الى انه يجري في الذكرى السبعين لثورة أكتوبر الاشتراكية التي دشنت عهدا جديدا في حياة البشرية على الطريق نحو التحرير الاجتماعي والوطنى العرب، وهو عالم بلا حروب واسلحة، ان انتصار اكية في الكثير من البلدان قد ادى الى تعاظم الامة الاشتراكية العالمية التي تلعب دورا متناميا من اكثر القوى تقدمية للنضال، في مساهمة السلام

السلاح والامن الدولى والتقسيم الاجتماعى والحرية
اواوة واحترام استقلال وسيادة كل دولة .
ساد الاجتماع جو من الود والتعاون الرفاقى
بنمقد الاجتماع القادى فى صيف

دور الجمعية العامة ومجلس الأمن الدول والأمين العام للامم المتحدة ، والى قيام جميع الدول بايذاء اقصى التأييد لها والمساعدة على فاعلية اكبر لعمل الامم المتحدة ومؤسساتها ، وعلى زيادة مساهمتها فى حل المسائل الدولية . واعربوا عن الامل فى ان تعظم الجمعية العامة زخما جديدا للحزب الدولى المشترك حول هذه المسائل وان تساعد على تحقيق واغناء مضمونه .

السلامة والبيئة. إننا نرى أن هذه المبادئ الثلاثة يجب أن تكون الأساس لأي سياسة دولية في مجال البيئة. ونحن نرى أن هذه المبادئ الثلاثة يجب أن تكون الأساس لأي سياسة دولية في مجال البيئة. ونحن نرى أن هذه المبادئ الثلاثة يجب أن تكون الأساس لأي سياسة دولية في مجال البيئة.

سكينة ، وإزالة علم الموازنة من خلال التفويضات
 زمة ودور خطر الهجوم المفاجئ . من شأن الاجتماع
 يساعد أيضا على حل المسائل الأخرى للأمن والتعاون
 دولي .
 وأشار الوزراء بارتياح الى ان تنفيذ احكام وثيقة
 اجام ستوكهولم يساعد على التفاهم ويعدم تدعيم
 ثمة والأمن .

وية والكيمياء في البلدان ووسط وشمال أوروبا
تلطيف الجو في القارة ، وفي الوقت ذاته يساهم
بخط هام في قضية تخلص العالم من مثل هذه

طرحتها بولونيا لتقليص الاسلحة وزيادة الثقة
أوروبا الوسطى . ومن شأن تنفيذ هذه الخطة ان
عاملا هاما لتعزيز السلام والاستقرار وضمان
الوطيد في القارة الأوروبية .

نأشد الوزراء الدول الواقعة على خط تماس الحلفين
السياسيين اتخاذ تدابير محددة ترمي
مستوى المجابهة العسكرية وتعزيز الثقة
الاجلاء المتبادل لأكثر أنواع أسلحة

الدول الممثلة في الاجتماع تؤيد المقترحات
التي تفي بشان التفضيل الجزئي لمستوى المجابهة
التي في شمال أوروبا وفي منطقة القطب الشمالي
وتعزّل هذا الاقليم الى منطقة سلام وتعاون
و مباحثات لهذا الغرض بين الدول المعنية .
وترحب بمساعي بلدان حوض البحر الابيض
المتوسط غير المتحازة الرامية الى تعزيز هذا الاقليم
منطقة تعاون سلام . يذكر ان هذا الاقليم

المشاركة في معاهدة وارشو بهذا الشأن .
- تؤكد الدول الممثلة في الاجتماع ضرورة اعداد رقابة صارم وفعال ، سواء على النطاق الوطنى ام
على ما فيها التفتيشات الميدانية ، ومن شأن مثل

الأسراع بـتجريم التجارب النووية التام والتسليم بميثاقية إجراء مستعمل في قضية إيقاف أعداد وإنتاج وتحسين الأسلحة النووية. وهي تعبر أعباء بالغة للاتفاق بين الاتحاد السوفيتي والولايات المتحدة حول البدء في أيام القريبه بمباحثات تدريجية شاملة النطاق خلال بؤلة واحدة بشأن تقليص، ومن ثم تجريم التجارب

عسكرية مع تخفيض مناسب في النفقات العسكرية . ومن المهم جداً عدم اتخاذ أية إجراءات قد تعقد العمل في هذه المجالات . وبهذه المناسبة تشير هنا جديداً تصريحات بعض المسؤولين الغربيين التي أشاد «التبويض» عن الإزالة المقبلة للصواريخ العراقية في أوروبا . خلال نشر أسلحة جديدة قوية

منحه النووية والصناعات وغيرها من أسلحة الإباد
ة مائية ، وتقليصاً جذرياً للقوات المسلحة والأسلحة
البيدية مع التخفيض المناسب في النفقات العسكرية
والحلاف العسكرية وإزالة القواعد على أراضي الغير
وذلك بالقوات الموجودة في الخارج إلى أوطانها
بق أجهزة عمالة لدر، جميع أنواع المدات ، وإبقاء
لم على مستويات منخفضة بعيداً من التسلسل .

تغيير. العلاقات الاقتصادية الدولية، ومنها
ية - النقدية، على أساس التكافؤ والديمقراطية
لمحة الدول كافة، ومنها الدول النامية، وترسيخ
اقتصادي دولي جديد، والقضاء على التمييز

التي ، وتعتبر الدول المشتركة في معاهدة وارشو
الضرورية لتحقيق التام لحقوق الإنسان الأساسية
الحياة والعمل ، وحقوقه السياسية والمدنية

التي ، مع احترام سيادة الدول واستقلال كل
التي التمييز والابواب والعنصرية والتعصب القومي
بما في ذلك الدعاية للحرب ، وهي تدعو الى حوار
الذي القضاة الانسانيين في جميع الدول التي

الامن والتعاون الاوروبى الشامل في موسكو .
ت الدول الممثلة في الاجتماع في احدى ضرورية
جميع الدول التام لمبادئ الاستقلال الوطنى
وعدم استخدام القوة والتهديد بها وثبات
وحدة الاراضى وحل الخلافات بالطرق السلمية
التدخل في الشؤون الداخلية والتكافؤ وغيرها
ادى واهداف ميثاق هيئة الامم المتحدة ووثيقة
البيان في 1945

من أهميتها ومبادئ العلاقات الدولية الأخرى
منها ،
من أهميتها النظر البناء خلال الدورة الثانية
من العالمية للجمعية العامة للأمم المتحدة في

ان يصل وايامهم الى القطب الشمالى فى العام القادم . لكن هل من دواع الى هذه البعثات ؟ ليست درجة الخطورة عالية جدا ، ثم لم المخاطرة ؟ مسيرة شاقة او تحليقا خطيرا او ابصارا جريئا حتى ترد الرسائل الى هبات التحرير وكلها متشابهة بشكسل غريب : «من يحتاج الى هذا كله ؟» او «نحن نحرث الارض وهم يبحون عمن احاسيس متوترة على حسابنا» .

اود فى البداية ترك هذه المناشدات ، اذ ليس من اللائق ان التى دوسا فى «بدييات الامور» (فى معصو الامية) على اناس راشدين يتظاهرون بانهم يسمعون للمرة الاولى بوجود ما يشد الى غير المرئى او المدرك او المثير للاهتمام .

ان الاشخاص الذين ينظمون طواعية مسيرات شاقة ومحفوفة بالخطر لا يطيلون المجد منها فقط ولا يبنون امتحان انفسهم . انهم يركبونها من اجل البشرية جمعاء من منا سيحبهم كم من الاشخاص المدنيين بجانفسهم لواحد من هؤلاء المحسمين مثل البومبار الذى جرى تجربة على نفسه فى القدرة على البقاء حيا عندما يحسر

وقائع

بزورقه المنفوخ «اريتيك» عبر المحيط دون ان يتزود بالطاقم او الماء ؟ انا لا اشك فى ان ما عيشه بومبار قد اقتد حياة الاف من البشر . علما بان الناس لم يستسلموا امام الصوبات لا فى البحر الساج ولا فى الحياة اليومية التى لا تقل عنه خطورة .

ان الذين يسألون بافتعال عن الحاجة الى ذلك كله هم ، على الأرجح ، منفعلون بسبب التشرات الكثيرة الملائى بالاعجاب «بالايال الفاتحين» . فكلمة «ماترة» تكاد تدوى فى كل عبارة فيها ، انشأ تنفوخ بالمبارات دون ان تفكر بمعناها ، لكن قد يجد بنا «الامتناع» عن ذلك .

استأروا انشاء هذه البعثات ما الذى يدفعهم ولماذا «يتحاجون الى ذلك» وهل هم «بحاجة الى اكثر من سواهم» ؟ وسوف ترون انهم من يسغروا ولن يتهربوا من الاجابة سيقولون لكم احدهم ان الناس يسمعون ان القطبين لانهم موجودان . وستحدث الاخر عن الميكروب القبطى الذى ان يوجد بهد اكبر محترفى السير الى المنطقة القبطية . الذين عاشوا هنالك

راتب تقاعدى اضافى

وهو راتبه التقاعدى الاضافى خلال ما يزيد عن ستة اعوام . وكى لا يكون حجم الزيادة على المعاش التقاعدى ٣٠ بل خمسين روبلا (دوم المقدار الاقصى) يكون القسط الشهري ١٧ روبلا و٣٥٥ كوبيكا . ويكون المجموع العام للتقاعد ٣٧٤٧ روبلا و٦٠٠ كوبيكا وهذا ايضا اكثر بقليل من راتب التقاعد خلال ست سنوات .

ان هذا التدبير لا يعود على ادارة التأمين بالفائدة لكن المقصود فى هذه الحالة هو القيام باجراء ذى طابع اجتماعى قبل كل شئ . ولهذا فان الدولة المعنية بزيادة رفاية المتقاعدين عازمة لهذه الغاية على تقديم معونة مالية كبيرة من الميزانية للادارة الحكومية للتأمين ويتحدد حجم هذه المعونة بان الشخص يسدد مقدار راتب ستة اعوام تقريبا من التقاعد ، فى حين ان الاحصائيات تظهر ان معدل حياة الرجال بعد التقاعد يبلغ ١٤ ، ١٤ عاما والنساء ١٠ ، ٢٣ عاما .

فمثلا ، من يحصل على راتب تقاعدى اضافى مقداره ٥٠ روبلا ، بعد ان يدفع لادارة التأمين اقساما مجموعها ٣٧٤٧ روبلا ويحيا السنوات التى حددتها الاحصائيات ، سيحصل فى اثناء هذه الفترة على ما

عن الصحوة

«المسألة لا تكمن فى كيفية علاج الناس من هذا الواء . او سحقهم ، بل فى السؤال : لماذا يحتاجون اليه ؟

ويجب مهندس - مصمم من لينينفرد من ذلك بقوله : «لانهم لا يعرفون كيف يقضون اوقاتهم» وهذا الجواب هو واحد من المسائل الكثيرة المتكررة والهامة بلاشك .

ويضيف كاتب الرسالة : «سيؤول الامدان عندما تعود مشاعر الكآبة لدى كل انسان . ان ذلك هو الطريق الربح لمكانة الامدان ، اما بقية الاجراءات فلنترغم من اهميتها ، اجراءات ثانوية لا حل سمعت فى وقت ما ان انسانا متحمسا ومخلصا فى العمل وراضيا عن حياته ، يعيش الكاس ؟ اننى واثق بان عمليته التغيير يجب ان تخلق اليوم مثل هذا الانسان ، وانما متفائل ، واعتقد بان المستقبل القريب سيجلب الفودكا بلا زبون» .

من الواضح ان السنتين من مكافحة الامدان لم تلحقا عينا . وقد حققنا شيئا ما . ولهم اننا ادرنا ، مثلا ان القضاء على هذا المرض الزمن بطرية واحدة غير ممكن . فهذه مهمة صعبة جدا . وان جميع الاجتهادات فى نطاق استراتيجيات مكافحة الامدان ضرورية . واليك رسالة ا . دينيسوف من ريزان : «ما هو ذنب

عشرات السنين ... اما المرأة الوحيدة قسى البعثة فستشير الى ذلك مازحة : ان يحالف الحظ اية بعثة دون تشريف المرأة لها .

... يريد الانسان ان يعيش حياة نشيطة وحافلة وممتعة وملتهبة ، لكن مقابل تمن باعظ لا يخلو قسى معظم الاحيان من المجازفة بالحياة . ومن حسن الحظ ان كفة الخرص الزائد والافق الضيق ترجع بتاتا على مر العصور .

سنورد ايضا عدة عبارات عن كاتب المقالة . وتعيد «ابنا موسكو» نشرها با لقتباس عن صحيفة «سوتسيالستيتشيسكايا اندوستريا» التى جاء فيها : عمل زينوفاى كانفسكى قبل ٣٠ سنة خلت قسى منطقة القطب الشمالى ، وكاد يلقى حتفه عندما وجد نفسه تحت رحمة اعمار قوى فسوق جليد بحر بيرينغ وتبروا اصابع يديه وقدميه التى جمدها الصقيع وقد اضطر بعد ذلك الى تطبيق مهنة العالم القطبى والى ابتداء حياته من جديد . فمن يحق له ، اذا لم يكن زينوفاى ، ان يحكم على حق المرء فى المغامرة طلبا للمجهول ؟

مجموعه ٨٨٢١ روبلا . ويمكن مسح الاتفاق بشأن تأمين راتب التقاعد فى ايه لحظة وقيل حلول سن التقاعد . وفى هذه الحالة يسترد الشخص مجموع الاقساط التى دفعها ما عدا ثمانية بالمئة من النفقات . اما اذا مات الشخص فان وراثته يحصلون على مبلغ بمجموع الاقساط لكن دون حسم .

وفى هذه الحالات تقدم الدولة ايضا بتغطية جميع مصاريف ادارة التأمين . وبالمناصفة ، فان راتب التقاعد الاضافى من التأمين يمكن وفق رغبة الشخص ان تسدد دائما شهريا واما لفترة سنة سلفا .

ويمكن عقد الاتفاق فى سن السنتين ايضا اذا استمر الشخص فى عمله ، ويبدأ دفع راتب التقاعد من التأمين من سن الخامسة والسنتين ، اذ ان اتفاق التأمين على راتب التقاعد لا يقدل لفترة تقل عن خمس سنوات ينهى ان يعمل الشخص خلالها .

من حديث فياتشسلاف شاشوف رئيس ادارة التأمين فى الاتحاد السوفيتى الى جريدة «اوفستيا»

تفوقين

ان آلات والاجهزة فى متناول يده . وبعد القشة لالة اشهر لجرى له احتالا وسما . وبعد ذلك توكل اليه عملا متظلا . واذ لك بين «اوان» تجريبه قه كصعد .

له اجازة جميع العاملين فى المكتب هذا فليس ما عهد المهنة . والنتيجة ؟ ان صاحب مصنع فيتيكس . من مكان الى مبنى نظام ادارة رقمى ومعاملات انتانية ربة ، لاخذ . اذ يمر ما بين ثلاث واربع سنوات من التفكير بالالة حتى انتاجها

ويضيف سيوف ليقول ان فاعلية عملنا فى بلاشك اول من فاعلية الكتاب الاخرى المائلة . اننا لربح فى كل دويل لتفقه بلغ ١٦ روبلا . اضاف الى ذلك اننا لم نقتل اية شكاوى خلال السنوات الخمس الاولى . لم يعل ذلك ؟ لقد الفينا

الغلات الزائدة تتركب ثلاث فقط هي : صابن الطبية ، والمصموم ، والساندون ونحن لا نسم ونعد المستندات فقط فى كشور ايضا فى صنع النموذج . ثم فى تجريبه وتكلم ما يتقصد اذا لزم الامر وساعد بعد ذلك فى اتمام انتاج تجاريا . كان هناك مثلا قصى ولعدة طويلة فى الاثر الاصلية المستعملة فى اجهزة الحالى . وكان ذلك ظهورا لونها كانت لصنع يدويا ويده . شديد وبونعة سيئة فى اللب الاحيان . اما تكتولرجا منها الى اعماق مكتب فيتيكس لله حلت جميع الشكالى دفعة واحدة . واليوم مذهب هذه

رباى

بالم مراسلها لالرى سافيتوكو تحدث فى الشكالى يطولون فى شوارع المدينة بعبارة سليمة . ولم يبدأ اتعلا الاجراءات

الناس هناك وجعا معلومات اضافية . تلك المعلومات فى قرية بيلوبه . ثم عاد الشكالى ان اعلمها الزلزلة اما الباقون ليعلموا بجان من السلية .

لم يتسن الكشف من سبب عدم ايجادهم لرجل كان يصلح دراجة النارية . غير انهم يفرض عديسة . ثم فرغا البزئين من تكة دراجات النارية واحرقوه واجبروه على التناص على حرب القصر التى اودى مكافسة الامدان لكفى ضد النفاق (من رسالة سترويف من مدينة خاندوكا فى الشرق الاقصى) .

ان الدعاية غير الصحيحة يمكن ان تحول كل شئ عادل الى سخافة . ويبدو اننا تقلبنا على هذا الخطا ان الاخطاء تعلم ، والانشاء فى مكافحة الامدان تعلم ايضا . هكذا كان الامر عندما طالينا بمنع الاشعار التى اشادت بكوروس النيبدا او الانلام المشجعة على تعاطيه .

اننا موافقون على ما جاء فى رسالة لوفيكوف من مدينة نيفيتوغانسك : «لايبيور اضعاف الجهود . اننا لم نقف على الخطر بعد ...»

الابر ذات النوعية الرفيعة والسعر المألوف الى التصدير ايضا .

الا ان الرزم القياسى للزبد من لوعه لمكتب التصميم القاسى والذى لم يتجاوزوه هم انفسهم حتى اليوم . هو الاسلوب الجديد فى معالجة الاسفلوانات الامامية اذ شاعف انتاجية العمل بمقدار ٢٤ نسقا

لكن المجموعة تعانى من بعض الشكالى اذ لا تزال المدة الفلسفة بين الفكرة وتنفيذها طويلة جدا . اذ ديمبا يجيب تلقياها الى سنتين . وتوئونا الاستقلالية كما فى السابق : فبالرغم من الادراج التى تبلغ الملايين لا يمكننا حتى الان التصرف باتوالنا حسب ما نرتاق ...

ويقودلى فلاديمير سيتوف الى الرب مائة الى مكتب على جالها الاسفل الطاق عبارة : «صنع فى اليابان» ويتنقلنى حتى انقضمها ينظرى جيدا فيقول بصوت يقطعه الاسى :

— وهذا المرء ! اجل لنحن نعرض هذا الروبوت على بعض مديري المصانع الذين لايتقبلون فى تبديل معادتهم التى شاعت . فينتقلون الى هذه الماكينة باعجاب ويقولون : هذا تكتيك جدير بان يوصى البرء عليه دون ان يفسد كلفه عملة صعبة مقابله . لم يتابعوه القول : لو كان بإمكانكم ان تصنعوا مثلها . لكن ... واذ ذلك لكشف الاوراق ، وتجرهم بان «الكتابة اليابانية» مجرد مزحة ، وان الماكينة من صنع فيتيكس . ويؤثر ذلك فى بعض الاحيان لنوع انظا بالتحول لكن هل هذا عمل ؟ ليس من العار ان نتمرد الى حل هذه الجبل ؟ على كل حال نلتنفى . فالطريق لتلقى بنا بالسرة التى لرغها . الا ان تعليم ما مات اوانه امر جار . كما يعل مدراء عمليون وتشيكون محل دوى الارادة الشفعية الذين لسوا كيك يلقون .

ناتاليا بولفسكيك

وإذا ما كان كيلة تفريق رجال الشرطة وتالهم . ولم تحدث مجلة الغاطلة من الماكينة حسب بل كتفت من احسن الاسباب الرئيسية لتحول الشرطة الى مجرم واظهرت من خلال مخلق الاحداث قوة التسامح السادة .

ولكن هل كنا نجعل كل ذلك فى السابق ؟ لقد كنا نلهم طيما لكننا لم كن لأكره بصوت عال باختيار «سوبرا مطلقا» فقد كان نظام الراتب فى مجال الاعلام يصل

بمئة . وكان يطلق منه طريقة نظام اعداد المعلومات العادية والعلقة من العواذ . ولم تقضى المعلومات العادية بتاتا محاللات او برامج مثل فئات معينة وتبيد لذلك لم تمن الجراسم حتى بين الشرطة مرة اخرى . ان تاجيل التحقيق وسيلة معروضة . وربما ينشأ سبب مبرد اخر له . وسيبدأ برور الزمن التنام الجراج والقدش ولن تبق اثار القرب طيس بين الشبان . وكان من الممكن ان يفترا من القاب :

غير ان التحقيق بدأ لان احد هاولكده الصابين والفردين فى الشارع لم يظل الى المستشفى فور اصابته . ولم يستطع الاميا . مساعده اذ مات الوقت .

اننا نعرف اليوم كثيرا من المعلومات الجديدة من عمل الشرطة وتقديره . لقد تحدثت السكالى لاسلوف وزير الداخلية فى مؤتمر مطبوعه عند مؤثر من اكتشاف البرامج التى ارتكبها رجال الشرطة . ولان الانسان دوالى وزارة الداخلية على مستوى المدن كليم تقريبا ولدية كبير من رؤساء درالى العلاقات قد غيروا الى الاعرام الاثرية . ويطلع الصيكون الى مؤتمرات اسبوعية عقد فى مقر شرطة موسكو على الصيكون من الجراذ فى المدينة وهل الاوامر التى لم كن يلقى شيئا . واضمح الصيكون الى المعلومات الان اسبل بكن ولذا يثير اللام التليبات المرية باضمار

الا ان المكينة اصبرت قرارها بلا تسامح . فماتت كلا من الجريمن فى ذلها وامسدت قررا خامسا حول عمل دائرة الشؤون الداخلية فى منطقة اوبيريان ، بكة

لكل دقيقة قيمة



تتقى مجمع بناء البيوت فى مدينة سفيردولسك الى تركيب البيوت «صل» هيلة . وكذا الخرى بدأ فى مسجل الاسمنت السلع الذى يدخل ضمن هذا الجمع استخدام منظومة آلية لادارة الانتاج وتسليم البياكل الى ورشات البناء

كان عشرات الاشخاص ينتشرون قسى السابق باعداد ولاق الاثنا التى يلقها لتسييرى الان خلال لاية .

سفيردولسك

زيملا له مايلسا . واعترف آند حراس المؤسسة . كاله يترق يسل فيه ماروف عايد . انه اخذ يد انتها لوبتا . من العمل الذى يرسه كبة ما من زيجات

البيرة ومن السبق . ان عند مثل هذه القضايا كان من الممكن ان يكون اليوم اقل لو تحدثت الصحف فى الماضى ايضا من الطريقة السليمة لتفتيش الكراد وخلاط محاللات الاثنا والجرامس ولعل ود اللل على فعية كوتالين كان

مختلفا . لم يسر كوتالين الذى لقم جلسته السكر التى كانت بداية لارتكاب الجريمة ألا بعد لفر الضال فى «كوركسكايا وادافا» واملن تلميز حري لتشفولسوف ولينا المشكين فى دائرة الشؤون الداخلية فى اوبيريان ٧٧ لم يخطل التدابير الضرورية

آزاد الجريمن ؟ من حق الجريدة ان تلتفت بملابسة مشهورا . وقد ااد الدراء اليكى كوروف رئيس دائرة الشؤون الداخلية ان الدائرة

فطرت فى الواقع التى استعرضتها الصحفية والى ايتت فى سياق التحقيق الرفيضى واعترف بان الاتقاد كان صعبا . لكن الجواب لم يقطن لادام لم تستطع الدائرة تسكسا استخلاص هذا الاستنتاج لادام ما زلنا يحون طازيلا . بعد الماكينة ايضا . ربما كتل محاولة للتحاللة من «الطراج الاعلامى» كى . سيسجل اللجو . الحية قتالة : «ان الجريمن مودون ابل

الان . فالحري رودلف اندريى براكوف

لعل من المهم ان نذكر ان الجريمن لم يخطلوا من قبل . ولكن حسان الضالفة الراسمة يتطلب ان يبت الاثنا هذا

الان . فالحري رودلف اندريى براكوف

بورترهات مثقفين روس عاشوا في النصف الاول من القرن التاسع عشر !



الديسمبري بيوتر كولوفتسين



الديسمبري سيرجي مورافوف-اوستول



الداوود دميتري باتشيك-كاشينسكي



الدمين الكسي فيرستوفسكي



الكاتب والشخصية الاجتماعية يوري سامارين

لماذا لا أنشأهم

(ملاحظات حول دور المثقفين)

غير المتيقن القليل بلا ريب من العدد نفسه من الذين لا يبدلون ، والذين يتبدلون فقط ؟

يتساءل في كل مكان : من اين لنا بالاذياء ، الشيطان ، اصحاب المبادرة اذا كانوا قلة ؟ غير ان ثقلنا كعدمه الممارسات التاريخية ، فهذا ما قالوه بالقيبط في القرن التاسع عشر ، وكان ذرية موجهة ضد عمليات الإصلاح (كانوا يستعملون انذاك تعبير «ما من شخص يمكن اخذهم وماذا بعد ذلك ؟» مسا ان ابتداء عمليات الإصلاح البرجوازي الفيلة الشقاق اجتماعيا (الاصلاحات الزراعية والغدا والعيش وسوى ذلك من الاصلاحات) حتى عشر على الاشخاص اللذين فوراً !

وجرى كمين الاشخاص الافراد من بين اولئك «الفاقيين» الذين كانوا قبل على الهامش بيد الهم كانوا موجودين واستطاعوا البقاء ، وقالوا : «الذين» من هؤلاء «البعده» من الشباب الذين تلقوا توجع العمر بخيبة وحرارة .

بعد ذلك لم تمكن القيصرية ، كما هو معروف ، من العثور على لغة مشتركة مع هؤلاء الناس ، وعند نهاية القرن التاسع عشر ومطلع القرن العشرين ، كان اما ان يتشارك الممثل الناس مع السلطة ، واما ان تتشارك السلطة مع الممثل الناس . غير ان هذا موضوع اخر مستقل تماماً . . .

أ - لقد تحدثنا طويلاً عن المثقفين دون ان نحدد هذا المفهوم ذاته .

يرأينا يكفى مؤشراً . اولا الاطلاقية . ثانياً سمة المعارف ، واداً جانباً المقلية فان المؤثرات التأسيسية ينسحب على الادراج من الاول لان العلم ، الفنون يتر غالياً على ما يحتاج اليه لتطوير ذاته (ويجب ان نأخذ بعين الاعتبار ان كثيرين يتوصلون الى الاطلاقية مروراً بالتقليد) .

ثانياً المعروف ان الإيمان بالتقليد كان في القرن الثامن عشر ، كبيراً جداً : كان يجري كمين المثل الى سيبيريا بسبب جرائم جنائية كبيرة . . . ثانياً لمصلحة ترميمية الاغتراب لانه كان يحسنه القراء والكتابة ، وقد زعموا في عدد من الكتب الروسية والاجنبية ان كل شئ على وجه الارض مستقيم وان السعادة ستل ما ان يزيد عدد المتعلمين على عدد الجهلاء . ما ان يتبين ٥١٪ من السكان من القراء والكتابة . . . (البقية على ص ١٥)

الذين والمارشال . ان ما لبثته هو انصار اولئك الذين كانوا حلة الوصل بين الجندي والمارشال والذين للثوار مهمتهم بشكل حتم .

٤ - وهكذا فان المثقفين الكثرين والمثقفين يشكلون قوة جارية تستغلها السلطة المتنورة ، اما السلطة غير المتنورة لتزلفها . وفي هذه الحالة يظهر الى النور «النس لا لزوم لهم» . ان هؤلاء الناس ، كما هو معروف لم يكن لهم وجود في القرن الثامن عشر وان وجود بعض الشخصيات لا يؤيد بالحيثان ، فالنموذج لم يكن قد وجد بعد ، كما لم يكن يوجد خصوم لشيون للسلطة اما رادويش فيبقى حالة استثنائية ومنفردة) . . .

كان يوجد هناك مكان للجمع ويدور الحديث عن الاقلية المتعلمة ، وكان الجميع يرغبون في «المشاركة» . سواء ايجاد بيوتر تشايفاليف القليل ام ايجاد تشيوشين واولين الفيلالين : لقد «لم اولين» ، والسيد ييل بوشكين جيداً وبشرته . لقد علم مهما حمل هذا التبريد من سفريه ، اما ايته يلفني فقد رفض التقدم ، اذ لاغائل منها . . .

ربما قاتل جماعة تشيوشين واولين لو ولدوا قبل عدة عقود من الزمن تحت رايات سوبوروف او بترافراي البحر الاسود ، اما اليوم فانهم يتنقلون على ذواتهم او يتمردون الى البهجة الدلوية واذا ما ملوا منها توجهوا الى القرية حيث يعملون ، بقوة الاستمرار ، ان ياتوا عملاً ما ، لكنهم يتنقلون فيلدون . وكثير من خبرة الناس . . . في سيبيريا ، كما يفترب البشعي مغارفاً ارض الوطن ، لكن «الانقلاب الداخلي» افلق بكثير من أي انخراط كان : ففي مرحلة الانعطاف يزول الطلب على الشخصيات العسيرة المستقلة والجمدة ، فيمثل هؤلاء من لحداتهم .

لقد سقط عدد كبير من الاشخاص الفالفيين في القراية فثاروا الحياة في سن مبكرة . وشغل المناصب الصاعدة اشخاص امرون مطوود الفيسر ومرتكون او اشخاص لا يأس بهم ، يد

عمرس الاكبر حتى سنة ١٨١٢ . ولهم لوى في عبارة «اكثر من ذلك» صيغة عامة للذين الفكر النشط . اذ لا ينبغي ان يفرح من باننا ان التلا قد تمتعوا ، ابتداء من سنة ١٨١٢ ببق عدم التقدم مما منهم حريصة الاختيار . . .

كان الناس متويعين وكانوا يعملون لقائض متنوعة جدا ما عدا قيصمة واحدة ، هي عدم الكفاءة . ولكنهم خلال عدة اجيال (على حساب استثمار الافئدان ، وهو امر يؤسف له) نموذج من الانسان المثقف ، الف نسيبنا والواعي فكرياً ، والتشبيك ، ولقد انتصر هؤلاء الناس بالثبات في سنة ١٨١٢ ، ووثقوا بطرسبورغ ، وحققوا استحقاقات عليمة دالة ، ووضعموا اساس الادب العظيم . . .

٣ - «الشعب هو القوة المعركة للتاريخ» . ان هذه الفكرة غير قابلة للنقاش . بيد ان هذه العبارة ترد في اغلب الابحاث بمعنى ان التاريخ تحركه الجماهير الجماعية . الجماهير هي القوة المعركة ، لكن من الذي يجرها ؟ ان الذي يجرها هم اقلية من الشعب . . .

لن نرى ، بناء على ملاحظتنا لهم يتحدون عن الشعب المظهر في سنة ١٨١٢ ومنهما يتحدون عن قادة الجيش والادلة الاعلى اكثر بكثير مما يتحدون عن «الطلة الوسطى» الممتازة . واثنا لنجروا على التاكيد ان الذين لعبوا دوراً كبيراً لم يسط حق في الانتصارات الروسية ، في الفترة الممتدة بين سنة ١٧٠٠ وسنة ١٨١٢ ، هم الفباط المتفوقون ومنل بيتروشا فريشيل من قصة «ابنة الامير» كوشكين) علمنا بان ذلك العصر كان يتبع لادام هؤلاء الاشخاص ان يترقوا باستمرار الى رتبة جنرال وان يمنحوا اولئك الاشخاص الجديدين بكان في الرواق الثري . . . وهنا تقيم الحلقة المتسببة للقول ان الذين كسبوا العرب الوطنية العظيم (الحرب العالمية الثانية) ، ال حد كبير ، هم الفباط الشباب الذين عملوا ما ينبغي عمله . بل اكثر من ذلك ايضا . هل ينبغي اننا لم نل هذا القول لكي نتفهم من لحد

١ - لننشئ في رواق الارميتاج لسنة ١٨١٢ ونشاهد صور الجنرالات الابطال. الشباب ومتوسط السنين دون الاربعين ، يظهرهم شديد التفسرد والتنوع : من شعر دليق داليفيدوف واثق الاطلس ، الى جانبية بومولوف الساخرة والصارمة ، الى جرة بافراكيون الجامعة وحزن باركلي التيج . . . قبل عدة سنوات خلعت ، اجري باحث هذا السرواق الكاتب والعالم لاديسلاف ميخائيلوفيتش غليشكا ، المتوفى جاليا ما يشبه التجربة ، فوضع عشر صور لجنرالات من هذا الجيل ، كل صورة منها الى جانب اخرى هي صور لولئك الجنرالات الذين ترقوا الى هذه الرتبة بعد ١٤ كالون الاول (دوسين) في عهد القيصر ليكولاي الاول (ومن بينها صور لعدد من الوجوه سبق لها ان عرست في هذا الرواق) .

ياله من فرق مدشن ! فالجنرالات الجدد شجعان ايضاً وهم بالجميعهم قادرون على لحوش المعارك بشكل مشرف ، وقد اقتنوا ذلك غير مرة ومع ذلك ، كانت كسبات وجسوده الاقلية الظلم منهم ، لسبب مسا جد متشابهة (دعى قسبات اولئك الذين كانوا يبدون في المعتدل ، فسي السنوات السابقة ، على هيئة مغفرة) يضاف الى ذلك ان ترميمات شعرهم وشواديرهم متعائلة حتى بدوا جميعاً كالتوائم او كأنهم جماعة تزيينهم «قراية دم» بيته بمليهم ليكولاي الاول .

ان الخط الاوفر من التشابه يرمود بطبيعة الحال ، الى جهود الرسامين

وهكذا كسان ينبغي ، وهو امر وبالمناسبة طريف في حد ذاته) . وعلى العموم يبدو ان عبارة هيرتسن التي ذكرها غليشكا والتي تقرر ان هؤلاء الجنرالات المتأخرين مظلون وليسوا مبادرين «مراسلون وليسوا محاربين» هي جد مناسبة وفي محلها .

لكن ما الذي جرى ؟ لقد تبدل موالف السلطة من المثقفين (الذين كان معظمهم في تلك الفترة من النبلان) على مدى جيل واحد .

٢ - نشط هؤلاء ، كما ينبغي ، بل اكثر من ذلك ايضاً ، ابتداء من عود

هناكم من الفصل

للثبوت: موسكو
٢/١٩ شارع غوركي
تليفون: ٢٢٩ ٥٨٧٢
تلغرافيا:
Moscow-Moscow News-
اينديكس ٥٠٠٩

البناء موسكو

رئيس التحرير
فلاديمير صمداي

رئيس مجلس الإدارة
فلور ياكوفليف

* سر: ع * سورية ١٢٢٥ ليرة * الجين البريدية ٤٠ ق .

АЭРОФАСТ
«أير» فلووت. تحمل الصحف
البرصية انحاء العالم
صلحت ١٩٨٧/١١/٢٦
عند نقل اي مواد من جريدتنا
يرجى الانتباه الى المصداق